

Granskning år 2022 av Samordningsförbundet Södra Lappland



**Samordnings-
förbundet**
Södra Lappland

April 2023
Ingrid Lindberg
Revisionskontoret
Region Västerbotten

 region
västerbotten

Innehåll

1. Sammanfattande analys	3
Måluppfyllelse	3
Räkenskaper och årsredovisning	3
Styrning	3
Rekommendationer	3
2. Bakgrund	4
Iakttagelser i 2021 års granskning	4
Granskningens genomförande	4
Revisionskriterier	5
Definitioner	5
3. Samordningsförbundets uppdrag	6
Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser	6
Förbundsordning	6
Rekommendationer från Nationella rådet	7
Verksamhetsplan för år 2022	7
4. Förbundets verksamhet under år 2022	8
Styrelsens styrdokument och protokoll	8
Genomförda uppgifter enligt lag om finansiell samordning	8
Förbundets ekonomistyrning	9
Bokslut och räkenskaper 2022	10
Förbundets uppföljning av verksamhetsmål	11
5. Svar på revisionsfrågor	13
Rekommendationer	13

1. Sammanfattande analys

Vi har av Samordningsförbundet Södra Lapplands revisorer fått i uppdrag att granska förbundets verksamhet och årsredovisning år 2022. Nedan redogör vi för våra huvudsakliga iakttagelser.

Måluppfyllelse

För år 2022 budgeterade styrelsen ett underskott på -1,5 miljoner kronor. Resultatet blev ett överskott på 0,1 miljoner kronor. Det innebar en positiv avvikelse från budget med 1,6 miljoner kronor. Det egna kapitalet uppgick vid årets slut till 2,6 miljoner kronor. Enligt rekommendationerna bör förbundets egna kapital maximalt uppgå till 0,8 miljoner kronor.

Styrelsen bedömde att åtta mål var uppnådda och att två mål inte var uppnådda. För två mål var ingen mätning genomförd år 2022 och kunde därför inte bedömas. Styrelsens samlade bedömning var att målen delvis var uppfyllda. Vi instämmer i styrelsens bedömning.

Räkenskaper och årsredovisning

Vår bedömning är att årsredovisningen ger en rättvisande bild av årets ekonomiska resultat och den ekonomiska ställningen och att årsredovisningen i allt väsentligt är upprättad i enlighet med lagens krav och anvisningar från normgivande organ.

Styrning

Vår sammanfattande bedömning är att styrelsen i huvudsak hade tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde.

Positivt var att styrelsen utvecklade sin målstyrning genom tydligare målvärden och en samlad bedömning av måluppfyllelsen. Styrelsen bör dock fortsätta utveckla sin redovisning av målen så att resultaten för varje mål framgår på ett tydligare sätt. Det bör även tydligare framgå vilka mätningar som resultaten baserats på.

Styrelsen fullgjorde sina uppgifter enligt lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Förbundet verkade genom sin verksamhet för att målgrupperna skulle få stöd och rehabilitering till egen försörjning.

Styrelsen höll sig informerad om ekonomi och verksamhet samt beslutade om viktiga styrdokument. Styrelsen arbetade aktivt med att planera insatser för att nå den rekommenderade nivån på eget kapital.

Rekommendationer

Vi rekommenderar styrelsen att arbeta med följande områden:

- Fortsätt att utveckla målstyrningen:
 - Utveckla redovisningen av målen så att resultatet för varje mål tydligare framgår.
 - Utveckla redovisningen av målen så att det tydligare framgår vilka mätningar som ligger till grund för resultaten.
- Fortsätt arbetet med att nå den rekommenderade nivån på eget kapital.

Rekommendationerna kommer att följas upp i nästa års granskning.

2. Bakgrund

Ansvar för arbetslivsinriktad rehabilitering är uppdelat på flera aktörer. Det delade ansvaret kan göra att människor hamnar i en gråzon mellan de olika aktörernas ansvarsområden. Genom Lagen om Finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsam) kan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommunerna och regionen gå samman i ett samordningsförbund för att stödja individer som har behov av rehabilitering från flera parter samtidigt. Ett samordningsförbund kan ses som en struktur för att få samverkan mellan myndigheterna att fungera över tid.

Samordningsförbundet ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med mål, beslut, riktlinjer och föreskrifter som gäller för verksamheten. Samordningsförbundets uppgift är att verka för att målgrupperna ska få stöd och rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva.

Revisorerna ska årligen granska samordningsförbunden. Revisorerna ska pröva om samordningsförbunden säkerställt att verksamheten är genomförd på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. I granskningen ingår också att pröva om räkenskaper är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

I sin revisionsplan för år 2022 beslutade revisorerna att genomföra en granskning av Samordningsförbundet Södra Lappland.

Iakttagelser i 2021 års granskning

En slutsats från 2021 års granskning var att samordningsförbundets årsredovisning gav en rättvisande bild av årets ekonomiska resultat och den ekonomiska ställningen. Granskningen av bokslut och följsamhet till ekonomiadministrativa rutiner visade på god ordning.

Revisorerna bedömde att styrelsen delvis hade tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten och lämnade följande rekommendationer:

- Fortsätt att utveckla målstyrningen exempelvis genom att:
 - säkerställa att mål är konkreta och mätbara.
 - ange vilket målvärde som betyder att ett mål är uppfyllt.
 - analysera den samlade måluppfyllelsen.
- Fortsätt arbetet med att nå den rekommenderade nivån på eget kapital.

I sitt svar instämde styrelsen i revisorernas synpunkter. Styrelsen uppgav att arbetet med att utveckla målstyrningen skulle prioriteras, liksom att nå den rekommenderade nivån på eget kapital.

Granskningens genomförande

Syftet med granskningen är att bedöma om räkenskaperna är rättvisande och om årsredovisningen är upprättad i enlighet med kommunal bokförings- och redovisningslag samt att ge underlag till revisorerna för deras ansvarsprövning av Samordningsförbundet Södra Lapplands styrelse. För detta har följande revisionsfrågor besvarats i granskningen:

- Är samordningsförbundets räkenskaper upprättade i följsamhet med lag, rekommendationer och god redovisningssed?
- Är årsredovisningen upprättad i enlighet med lagens krav och anvisningar från normgivande organ?
- Har samordningsförbundet haft en tillräcklig måluppfyllelse?
- Har förbundsstyrelsen haft en tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde?

Granskningen har genomförts med stöd av genomgång av styrelsens protokoll, verksamhetsplan, årsredovisning och övriga styrande och redovisande dokument. Vi har även genomfört avstämningar med förbundschef. Arbetet med granskningen är genomfört av Ingrid Lindberg på Region Västerbottens revisionskontor. Förbundschefen har beretts tillfälle att faktagranska rapporten.

Granskningen avser Samordningsförbundet Södra Lapplands verksamhet år 2022.

Revisionskriterier

Vår bedömning av Samordningsförbundet Södra Lapplands ansvarsutövande utgår från:

- Lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser
- Kommunallagen (2017:725)
- Kommunal bokförings- och redovisningslag (2018:597)
- Rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning
- Handbok för finansiell samordning
- Rekommendationer från Nationella rådet
- God redovisningssed
- Förbundsordning

Definitioner

Individeriktade insatser

Individeriktade insatser **syftar till att stödja individer som är i behov av samordnat stöd** för att uppnå eller förbättra sin arbetsförmåga. Insatserna kan vara arbetslivsriktade, aktiverande och motiverande, behandlande eller förebyggande. De individeriktade insatserna genomförs av förbundsmedlemmarnas medarbetare.

Strukturövergripande insatser

Strukturövergripande insatser **vänder sig till anställda inom de samverkande myndigheterna** och syftar till att stärka samverkan mellan myndigheterna och öka kunskapen om olika gruppers behov av rehabilitering. De strukturövergripande insatserna kan bland annat innehålla förstudier, projektstöd eller kompetensutvecklingsinsatser.

3. Samordningsförbundets uppdrag

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsamlagen) definierar samordningsförbundets målgrupp och övergripande syfte. Insatserna inom den finansiella samordningen ska avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och ska syfta till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Enligt 7§ lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser har samordningsförbund följande uppgifter:

- Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
- Stödja samverkan mellan samverkansparterna
- Finansiera insatser som avser individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och som syftar till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete
- Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning ska användas
- Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna
- Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Enligt Finsamlagen ska styrelsen fastställa samordningsförbundets budget senast den 30 november. Styrelsen ska dessförinnan samråda med förbundsmedlemmarna om budgeten. Årsredovisning ska beslutas senast den 31 mars.

Lagen anger vilka delar av kommunallagen som är tillämpliga och att kommunal bokförings- och redovisningslag ska gälla i tillämpliga delar.

Förbundsordning

Medlemmar i Samordningsförbundet Södra Lappland är Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Västerbotten samt kommunerna Lycksele, Malå, Storuman, Åsele, Dorotea, Vilhelmina och Sorsele. Förbundets ändamål är att inom medlemskommunernas geografiska område svara för finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet för att underlätta och uppnå en effektiv resursanvändning.

Styrelsen ska bestå av 5 ledamöter och 8 ersättare. Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Region Västerbotten utser en ledamot och en ersättare vardera. Kommunerna, Lycksele, Malå, Åsele, Storuman, Vilhelmina, Dorotea och Sorsele representeras av 2 ledamöter och 5 ersättare i enlighet med ett roterande schema.

Enligt förbundsordningen ska förbundet hålla medlemmarna underrättade om förbundets ekonomi och verksamhet samt samråda med medlemmarna om budgeten. Vidare ska styrelsen upprätta halvårsuppföljning med helårsprognos för verksamheten och ekonomin, som ska finnas tillgänglig för medlemmarna.

Förbundets protokoll ska anslås på respektive medlems officiella anslagstavla.

Rekommendationer från Nationella rådet

Nationella rådet är ett samverkansorgan som lämnar rekommendationer och stöd till samordningsförbunden i strategiska frågor. Nedan följer ett par exempel.

Nationella rådet har tagit fram en rekommendation om rimlig storlek på eget kapital. Enligt Nationella rådet är syftet med rekommendationen att tydliggöra vikten av att använda avsatta medel till det ändamål de är till för. För förbund med en medelstillsdelning mellan 0–7 miljoner kronor rekommenderas att det egna kapitalet maximalt uppgår till 20 procent av medelstillsdelningen.

Nationella rådet rekommenderar att minst ett medlemssamråd genomförs årligen.

Verksamhetsplan för år 2022

Av verksamhetsplanen för år 2022 framgår att förbundets övergripande vision är: *”Sveriges bästa samverkan för full sysselsättning och friskaste befolkning”*. I verksamhetsplanen var visionen nedbruten i tolv mål under fyra målområden. Till varje mål fanns beskrivet vad som skulle mätas och vilka aktiviteter som skulle genomföras samt målvärden.

Individen

- Insatsernas inriktning mot egen försörjning, arbete, studier eller sysselsättning ska vara tydlig.
- Insatserna erbjuder myndighetsgemensam planering och samordnade insatser för individer i behov av stöd.
- Andelen individer som är beroende av ersättning från det offentliga välfärdssystemet ska minska.
- Antal avslut – vad har de gått vidare till.
- Verksamheterna ska undvika inlåsning och främja funktionell genomströmning.

Utveckling

- Förbundets medlemmar upplever positiv utveckling i sitt välfärdsarbete.
- Arbetsätt eller resurser som visat sig väl fungerande ska implementeras i ordinarie verksamheter.

Arbetsätt

- Förbundet har en struktur för uppföljning och utvärdering samt spridning av goda resultat.
- Förbundets och styrelsens arbete främjar flerpartsamverkan.
- Det finns en fungerande lokal samverkan utifrån samverkansuppdraget.

Ekonomi

- Budget i balans

Eget kapital utifrån riktlinjer

Vår kommentar

Positivt var att styrelsen utvecklade målstyrningen genom tydligare målvärden. Vi bedömer att målen i huvudsak var mätbara. Styrelsen kan fortsätta utveckla målstyrningen genom en tydligare beskrivning av metoden för att mäta målen.

4. Förbundets verksamhet under år 2022

Styrelsens styrdokument och protokoll

Styrelsen för Samordningsförbundet Södra Lappland hade under år 2022 fem protokollförda sammanträden. Protokollen innehöll bakgrundsbeskrivningar till ärenden, beslut och hänvisningar till bilagor. Av protokollen framgick att styrelsen fick information om ekonomi, insatser, omvärldsbevakning med mera.

Av protokoll framgår att styrelsen under året arbetat med att ta fram en ny förbundsordning som ska gälla från den 1 april 2023. Orsaken var en ändrad rekommendation från nationella rådet angående styrelsens sammansättning.

Styrelsen beslutade under året om grundläggande styrdokument och uppföljande dokument såsom verksamhetsplan, budget, internkontrollplan, delårs- och årsredovisning.

Vår kommentar

Styrelsen beslutade i hög grad om viktiga styrande och redovisande dokument.

Genomförda uppgifter enligt lag om finansiell samordning

I följande avsnitt redogör vi för hur samordningsförbundet under år 2022 genomförde sina uppgifter enligt 7§, lag om finansiell samordning.

Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen

Styrelsen beslutade om sin verksamhetsplan för år 2022 i november 2021 (§ 692). Av förbundets verksamhetsplan framgick övergripande vision, målsättningar och prioriteringar. Verksamhetsplanen innehöll budget för år 2022 och plan för åren 2023–2024.

Stödja samverkan mellan samverkansparterna

Strukturinriktade insatser syftar till att stödja samverkan mellan parternas medarbetare. Förbundet stödjer samverkan mellan parterna på flera olika sätt. Exempelvis omfattar insatsen Flerpartssamverkan strukturövergripande insatser såsom informationssatsningar och samverkansforum för personal.

Finansiera insatser för individer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser

Förbundet bedrev under år 2022 verksamhet för cirka 3,6 miljoner kronor varav kostnader för insatser utgjorde cirka 2,4 miljoner kronor. Förbundets individinriktade insatser år 2022 var *SIKT 2.0*, *En väg vidare* och *Flerpartssamverkan*. Av årsredovisningen framgick att 9 individer deltagit i insatsen *En väg vidare* och 229 individer i insatsen *SIKT 2.0*.

Målgruppen för förbundets insatser var enligt verksamhetsplanen personer i åldern 16–64 år som var bosatta i medlemskommunerna och som var i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser.

Besluta på vilket sätt medlen för finansiell samordning ska användas

Styrelsen beslutade under år 2022 om detaljbudget och mål för de insatser som förbundet finansierade. En beredningsgrupp bestående av förbundschef samt tjänstepersoner inom medlemmarnas organisationer beredde underlag till styrelsen inför beslut om att finansiera verksamhet.

Svara för uppföljning och utvärdering av samverkansinsatserna

Styrelsen följde löpande upp de olika insatserna i samband med sina sammanträden samt i samband med delårsrapport och årsredovisning. Den löpande uppföljningen följde en rapportmall.

Styrelsen följde upp och analyserade de strukturpåverkande och individinriktade insatserna. Styrelsen bedömde att de individinriktade insatserna hade låg måluppfyllelse och att de strukturövergripande insatserna hade hög måluppfyllelse. Sammantaget bedömde styrelsen att förbundet delvis hade uppfyllt målen.

Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Enligt lagen om finansiell samordning ska budgeten fastställas senast 30 november året före budgetåret. Styrelsen beslutade om sin verksamhetsplan och budget för år 2022 den 19 november 2021. Styrelsen beslutade om sin årsredovisning för år 2022 den 15 mars 2023. Detta var inom den lagstadgade tiden.

Vår kommentar

Vår bedömning är att Samordningsförbundet Södra Lappland under år 2022 genomförde uppgifterna enligt 7§, lag om finansiell samordning.

Samordningsförbundet fortsatte under år 2022 att utveckla och bidra till samverkan. Genom sin verksamhet verkade förbundet för att förbundets målgrupper skulle få stöd och rehabilitering i syfte att komma till egen försörjning.

Förbundets ekonomistyrning

Tillbakablick på år 2021

Det ekonomiska utfallet för år 2021 innebar ett underskott på -0,7 miljoner kronor. Det budgeterade resultatet var ett underskott på -1,4 miljoner kronor. Styrelsen uppgav att avvikelserna förklarades av effekterna av pandemin.

Samordningsförbundets agerande under år 2022

För år 2022 budgeterade samordningsförbundet ett underskott på -1,5 miljoner kronor. Syftet var att minska det egna kapitalet i enlighet med rekommendationer från Nationella rådet.

Styrelsen beslutade om en delårsuppföljning per augusti 2022. Av delårsrapporten framgick att de insatser som förbundet finansierade förväntades ha lägre kostnader än planerat. Styrelsen bedömde att resultatet vid årets slut skulle bli i ett underskott på 40 tusen kronor.

I årsredovisningen redovisade förbundet ett överskott för år 2022 med 0,1 miljoner kronor. Det var en positiv avvikelse från budget med 1,6 miljoner kronor. Insatsernas kostnader stod för den största avvikelsen. Insatsernas kostnader hade minskat med 0,7 miljoner kronor jämfört med föregående år. Styrelsen uppgav att

budgetavvikelsen förklarades av att insatsen *En väg vidare* hade blivit försenad och startades först i september 2022.

Det egna kapitalet uppgick vid årets slut till cirka 2,7 miljoner kronor. Detta var betydligt högre än den rekommenderade nivån. Enligt Nationella rådets rekommendationer bör förbundets egna kapital maximalt uppgå till ca 0,8 miljoner kronor. Styrelsen bedömde att det egna kapitalet inte låg på en rimlig nivå och avsåg att fortsätta arbetet för att minska det egna kapitalet.

Tabellen nedan visar hur förbundets ekonomi utvecklats de senaste åren.

(Belopp i tusental kronor)	Utfall 2022	Budget 2022	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Utfall 2018
Intäkter huvudmän	3 760	3 760	3 760	3 760	3 782	3 782
Kostnader insatser	-2 437	-3 799	-3 181	-1 210	-3 286	-2 503
Övriga kostnader	-1 189	-1 411	-1 247	-1 081	-1 207	-998
Årets resultat	134	-1 450	-669	1 469	-713	281
Eget kapital	2 670	1 086	2 536	3 205	1 736	2 449
Andel av erhållna medel	71 %	29 %	67 %	85 %	46 %	65 %

Vår kommentar

Styrelsen beslutade om insatser under år 2022 för att uppnå ett planerat underskott på -1,5 miljoner kronor. Syftet var att minska det egna kapitalet. På grund av förseningar kunde dock inte projektet *En väg vidare* genomföras som planerat. Resultatet vid årets slut blev ett överskott på 0,1 miljoner kronor. Det innebär att det egna kapitalet fortfarande var högt över den rekommenderade nivån. Styrelsen bör säkerställa att det egna kapitalet ligger inom den rekommenderade nivån.

Enligt kommunallagen 11 kap. 5 § ska budgeten upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna. Samordningsförbundets budgeterade intäkter för år 2022 understeg de budgeterade kostnaderna med 1,5 miljoner kronor. Enligt Nationella rådets handbok för finansiell samordning finns en möjlighet för samordningsförbunden att lägga en underfinansierad budget om den kan balanseras av det egna kapitalet. Även om det egna kapitalet ligger väl över den rekommenderade nivån vill vi, liksom tidigare år, påminna om vikten av att även i fortsättningen noggrant följa det ekonomiska utfallet vid en underfinansierad budget för att inte riskera att hela det egna kapitalet förbrukas.

Bokslut och räkenskaper 2022

Den granskning som den auktoriserade revisorn genomfört har inte identifierat några väsentliga brister. Granskningen visar att bokslut och räkenskaper är i god ordning. Granskningen har inte föranlett några anmärkningar. För detaljerad information hänvisar vi till den auktoriserade revisorns rapport.

Vår kommentar

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är upprättade i följsamhet med lag, rekommendationer och god redovisningssed.

Förbundets uppföljning av verksamhetsmål

Delårsrapport per augusti 2022

Förbundet upprättade en delårsrapport per augusti 2022. I delårsrapporten följde styrelsen måluppfyllelsen per augusti och gjorde en prognos om måluppfyllelsen vid årets slut. De flesta målen kunde dock mätas först i samband med årsredovisningen. Styrelsen samlade bedömning var att målen delvis var uppfyllda.

Årsredovisning 2022

I årsredovisningen redovisade styrelsen resultat för de övergripande målen samt resultat för de individinriktade insatserna. Årsredovisningen följde Nationella rådets mall för årsredovisning för finansiella samordningsförbund.

Övergripande mål

Styrelsens samlade bedömning var att målen delvis var uppfyllda. Styrelsen bedömde att de individinriktade insatserna hade låg måluppfyllelse och att de strukturövergripande insatserna hade hög måluppfyllelse. Styrelsen bedömde att åtta mål var uppnådda och att två mål inte var uppnådda. För två mål var ingen mätning genomförd år 2022. Vi instämmer i styrelsens bedömning.

Redovisningen av målen följde en tydligare struktur än år 2021. Det var dock svårt att hitta resultatet för varje mål då redovisningen av resultaten inte följde en tydlig struktur.

I tabellen redovisar vi styrelsens bedömning av målen

Mål i verksamhetsplan 2022	Indikator	Resultat av mätning	Styrelsens bedömning
Insatsernas inriktning mot egen försörjning, arbete, studier eller sysselsättning ska vara tydlig	70 procent av deltagarna upplever att insatserna är organiserade runt deras behov	Ingen mätning genomförd år 2022	Underlag saknas för bedömning
Insatserna erbjuder myndighetsgemensam planering och samordnade insatser för individer i behov av stöd.	70 procent av deltagarna anger att de erbjudits samordnat stöd och möjlighet att närma sig egen försörjning	Ingen mätning genomförd år 2022	Underlag saknas för bedömning
Andelen individer som är beroende av ersättning från det offentliga välfärdssystemet ska minska.	Antal individer som är beroende av ersättning från välfärdssystemet ska minska	Antalet helårsekvivalenter har sjunkit för sju kommuner	Målet uppnått
Antal avslut – vad har de gått vidare till	70 procent av deltagarna har gått vidare till arbete, studier eller annan positiv lösning.	62,5 procent	Målet ej uppnått
Verksamheterna ska undvika inlåsning och främja funktionell genomströmning	Verksamheterna ska uppnå 35 procent genomströmning	59 procent	Målet uppnått

Mål i verksamhetsplan 2022	Indikator	Resultat av mätning	Styrelsens bedömning
Förbundet har en struktur för uppföljning och utvärdering samt spridning av goda resultat	80 procent av styrelsen och personalen har svarat ja på frågan.	100 procent av styrelsen svarar till mycket stor del.	Målet uppnått
Förbundets och styrelsens arbete främjar flerpartssamverkan	Minst fyra aktiviteter ska genomföras	Minst 4 aktiviteter har genomförts.	Målet uppnått
Det finns en fungerande lokal samverkan utifrån samverkansuppdraget	80 procent av styrelsen och samverkande aktörer har svarat ja på frågan		Målet uppnått
Förbundets medlemmar upplever positiv utveckling i sitt välfärdsarbete	80 procent av medlemmarna svarar ja på frågan	100 procent av medlemmarna svarar till stor del, till mycket stor del eller helt och hållet.	Målet uppnått
Arbetsätt eller resurser som visat sig väl fungerande ska implementeras i ordinarie verksamheter	70 procent av arbetsätt eller resurser har implementerats i ordinarie verksamhet	87 procent	Målet uppnått
Budget i balans	Ekonomiskt utfall	Förbundet har hållit sig inom beslutad budget	Målet är uppnått
Eget kapital enligt riktlinjerna	Eget kapital i enlighet med Nationella Rådets rekommendation. (Maximalt 20 procent av medeltilldeningen)	71 procent	Målet har inte uppnåtts.

Källa: Bearbetade uppgifter från samordningsförbundet Södra Lapplands årsredovisning 2022

Insatsernas resultat på individnivå

Av årsredovisningen framgick totalt 238 individer hade fått stöd inom ramen för förbundets insatser under år 2022. Av dessa hade insatserna avslutats för samtliga 229 individer som deltagit i insatsen SIKT 2.0. Av de som hade avslutat sina insatser hade 62 procent gått vidare till arbete eller studier eller annat positivt avslut. Det var mindre än förbundets målsättning på 70 procent men styrelsen bedömde ändå att resultaten var goda.

Vår kommentar





Styrelsen bedömde att måluppfyllelsen delvis var god. Vi gör samma bedömning mot bakgrund av att förbundet inte uppfyller målet för det egna kapitalet och målet för antal individer som gått vidare till arbete studier eller annan positiv lösning. Två mål kunde inte mätas år 2022 vilket försvårar bedömningen av måluppfyllelsen.

Positivt är att styrelsen utvecklade redovisningen av sina mål jämfört med år 2021 genom en tydligare struktur och sammanfattande bedömningar av måluppfyllelsen. Vi anser att styrelsen kan fortsätta utveckla redovisningen så att resultaten för varje mål framgår på ett tydligare sätt. Det bör även tydligare framgå vilka mätningar som resultaten baserats på.

5. Svar på revisionsfrågor

Granskningen har innefattat en bedömning av tillämpningen av lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser, kommunal bokförings- och redovisningslag samt god redovisningssed. Vår bedömning är att årsredovisningen i tillfredsställande utsträckning upprättats i enlighet med denna normgivning.

Vår sammanfattande bedömning är att styrelsen i huvudsak hade tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde.

Revisionsfråga	Bedömning	Vår kommentar
Är samordningsförbundets räkenskaper upprättade i följsamhet med lag, rekommendationer och god redovisningssed?		Vi bedömer att räkenskaperna ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning för år 2022.
Är årsredovisningen upprättad i enlighet med lagens krav och anvisningar från normgivande organ?		Årsredovisning 2022 är i allt väsentligt upprättad i enlighet med lagar och gällande normgivning.
Har samordningsförbundet haft en tillräcklig måluppfyllelse?		Styrelsen nådde inte målet för det egna kapitalet och målet om vad avslutade insatser lett till. Styrelsen utvecklade sin målstyrning men kan fortsätta utveckla sin redovisning av målen.
Har förbundsstyrelsen haft en tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde?		Styrelsen beslutade om viktiga styrande och uppföljande dokument. Styrelsen uppfyllde uppgifterna enligt lag om finansiell samordning. Styrelsen var aktiv i sin ekonomistyrning. Förbundets egna kapital ligger dock betydligt över den rekommenderade nivån.

Rekommendationer

Vi rekommenderar styrelsen att arbeta med följande områden:

- Fortsätt att utveckla målstyrningen:
 - Utveckla redovisningen av målen så att resultatet för varje mål tydligare framgår.
 - Utveckla redovisningen av målen så att det tydligare framgår vilka mätningar som ligger till grund för resultaten.
- Fortsätt arbetet med att nå den rekommenderade nivån på eget kapital.

Umeå den 18 april 2023

Ingrid Lindberg
Certifierad kommunal revisor

Revisionskontoret
Region Västerbotten