

# Årsredovisning

## Samordningsförbundet Södra Lappland

# 2022

### Org. nr: 222000-1784

Beslutad av styrelsen 2022-03-15

---

## Innehållsförteckning sidor

|      |                                                                        |    |
|------|------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.   | FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE .....                                           | 3  |
| 1.1. | Översikt över verksamhetens utveckling .....                           | 4  |
| 1.2. | Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning .....        | 4  |
| 1.3. | Händelser av väsentlig betydelse .....                                 | 4  |
| 1.4. | Styrning och uppföljning av verksamheten .....                         | 5  |
| 1.5. | God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning..... | 7  |
| 1.6. | Väsentliga personalförhållanden .....                                  | 20 |
| 1.7. | Förväntad utveckling.....                                              | 20 |
| 2.   | RESULTATRÄKNING .....                                                  | 22 |
| 3.   | BALANSRÄKNING .....                                                    | 23 |
| 4.   | KASSAFLÖDESANALYS.....                                                 | 24 |
| 5.   | DRIFTREDOVISNING .....                                                 | 24 |
| 6.   | NOTER .....                                                            | 26 |
| 7.   | STYRELSENS UNDERSKRIFTER.....                                          | 28 |

# 1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling, samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetår 2022.

## Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västerbotten samt Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå kommun som medlemmar.

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli som består av en Förbundschef.

## Historik

Samordningsförbundet Södra Lappland bildades i maj 2005, då under namnet samordningsförbundet Lycksele.

1 januari 2014 gick Malå kommun med, och förbundet ändrade namn till samordningsförbundet Lycksele-Malå.

1 januari 2019 gick kommunerna Storuman, Åsele, Vilhelmina och Sorsele med, Dorotea Kommun gick även med under verksamhetsåret 2019, och namnet blev då Samordningsförbundet Södra Lappland.

## Lagrum

Samordningsförbundet Södra Lappland verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering, samt underlätta effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet Södra Lappland följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

## Uppdrag

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan till exempel handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

## Finansiering

Årets tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgick till 3 760 000 kronor.

Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, Region Västerbotten med en fjärdedel och Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå kommun med resterande fjärdedel. Kommunernas avgift regleras utifrån andel befolkning i arbetsför ålder som fördelningsnyckel.

Inga övriga intäkter har förbundet haft.



## Verksamhetsidé och vision

Samordningsförbundets vision är, Sveriges bästa samverkan för full sysselsättning och friskaste befolkningen. Den är formulerad utifrån socialtjänstens, hälso- och sjukvårdens, Försäkringskassans och arbetsförmedlingens olika uppdrag inom förbundets medlemskommuners geografiska område och anger en ambition och viljeinriktning som ska ses i ett långsiktigt perspektiv.

Samordningsförbundets strategi är att genom ett humanistiskt förhållningssätt, gemensam kompetensutveckling, hälsofrämjande arbetssätt, samverkan, samordnad finansiering och rehabilitering med individen i centrum öka välbefinnandet, funktionsförmågan och anställningsbarheten, hos personer i åldersgruppen 16–64 år.

### 1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

|                         | 2022  | 2021  | 2020  | 2019  | 2018  |
|-------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Verksamhetens intäkter  | 3 760 | 3 760 | 3 760 | 3 782 | 3782  |
| Verksamhetens kostnader | -3626 | -4428 | -2296 | -4493 | -3500 |
| Årets resultat          | 134   | -669  | 1496  | -711  | 281   |
| Soliditet               | 94%   | 94%   | 89%   | 76%   | 76%   |
| Antal anställda         | 0*    | 0*    | 0*    | 0*    | 0*    |

\*Lycksele Kommun erhåller en ersättning från förbundet för att tillhandahålla en Förbundschef på 100%.

### 1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

För 2022 fick Samordningsförbundet Södra Lappland en tilldelning på driftsbidrag på 3 760 000 kr från huvudmännen, tillsammans med det egna kapitalet så förfogade förbundet över 6 037 000 kr.

Förbundet redovisar för 2022 ett plusresultat på 134 000 kr. Förbundet har fortsatt ett stort eget kapital vid ingången av 2023. Det egna kapitalet vid ingång av 2023 är 2 670 000 kr. Nationella rådet har en rekommendation att det egna kapitalet skall uppgå till 20 % av tilldelningen. Södra Lappland har vid 2022 års avslut ett eget kapital på 71 %.

Utifrån covid under 2020, 2021 och delvis 2022 har det varit svårigheter att genomföra insatser, och det egna kapitalet har ökat. Under 2021 arbetade förbundet ner det och det arbetet fortlöper.

Enligt den verksamhetsplanering som upprättades inför 2022, och det förbundet beviljade gällande insatser så skulle det egna kapitalet minska. Uppstart av insatsen En väg vidare senarelades 7 månader då projektet även sökt annan medfinansiering från Regionen, och den finansieringen från Region beviljades senare än planerat.

### 1.3. Händelser av väsentlig betydelse

Riksdagen fattade beslut 17 februari 2022 att anta regeringens förslag om ändring i lagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Samordningsförbundet ska få möjlighet att besluta om deltagande på distans för ledamöter och ersättare, lagändringen gäller från 16 mars 2022.



Samordningsförbundet Södra Lappland beslutade vid styrelsemöte 13 maj 2022 att erbjuda möten på distans utifrån de krav och riktlinjer som ställs, samt att 2 styrelsemöten per år sker fysiskt.

## 1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

### Styrelsen

Samordningsförbundet Södra Lappland leds av en styrelse och verkar utifrån lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen beslutas av förbundet medlemmar.

Lagens syfte är att ge den samverkande myndigheterna möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och genomföra gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning. Styrelsen är förbundets högsta beslutande och förvaltande organ som har ansvar för utveckling och ekonomi.

I styrelsen ingår politiskt valda representanter från Region Västerbotten och kommunerna. Försäkringskassan och Arbetsförmedling representeras av tjänstepersoner. Styrelsen består av 5 ledamöter och 9 ersättare.

### Styrelsens sammansättning 2022:

| Ordinarie ledamöter       | Ersättare          | Utsedda av          |
|---------------------------|--------------------|---------------------|
| Karin Malmfjord, ordf.    | Kalle Franklin     | Region Västerbotten |
| Mikael Broman, vice ordf. | Per-Erik Björk     | Försäkringskassan   |
| Anders Eriksson           | Mattias Lindh      | Arbetsförmedlingen  |
| Nicke Grahn               | -----              | Dorotea kommun      |
| Lilly Bäcklund            | -----              | Lycksele kommun     |
| -----                     | Mikael Abrahamsson | Malå kommun         |
| -----                     | Urban Lindström    | Åsele kommun        |
| -----                     | Peter Åberg        | Storuman kommun     |
| -----                     | Mikael Österberg   | Vilhelmina kommun   |
|                           | Inger Stenlund     | Sorsele Kommun      |

Styrelsen har under 2022 haft 5 protokollförda sammanträden.

Verksamhetsplan och budget för verksamhetsår 2022, samt översiktsbudget för ytterligare 2 år beslutades av styrelsen november 2021.

Vid varje styrelsesammanträde får styrelsen information muntligt och skriftligt om hur finansierade insatser/projekt fortlöper. Vid beviljande av medel får beslutat insats/projekt beslutsmeddelande där det framgår hur uppföljning och redovisning ska ske.

Styrelsen har ett samlat styrdokument med riktlinjer och rutiner som avser förbundets arbete, i det inryms delegationsordningen, attestordningen, attestanter, signaturlist, faktureringspolicy, förbundsordning, arvodesregler, representationspolicy, intern styrning och ledning, internkontrollplan och risk-och konsekvensanalys.

Rutinen kring den interna kontrollplanen är löpande och en ständig pågående process, minst 2 gånger per år sker en uppföljning av verksamheten och rutinerna utifrån internkontrollplanen, togs vid styrelsemötet juni och november 2022. Styrelsen gör då även en bedömning om styrdokument behöver justeras inför kommande verksamhetsår.

Förbundet köper tjänst av Lycksele kommun gällande Förbundschef, visst ekonomiskt stöd i samband med delårs- och årsredovisning, fakturahantering och löne- och arvodesutbetalning.

### Medlemssamråd

Ett medlemssamråd genomfördes 15 december 2022.

### Revisorer

Förbundets räkenskaper och verksamhet granskas av revisorer som är utsedda av medlemmarna. Regionen utser revisor för Region och kommunerna. Försäkringskassan utser för Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. Revisionen har haft följande sammansättning:

|                                                                                                    |                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| För Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen                                                       | Frida Kolbäck, KPMG                  |
| För Region Västerbotten, Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå kommuner | Thomas Nordenstam                    |
| Sakkunnigt biträde                                                                                 | Ingrid Lindberg, Region Västerbotten |

### Kansli

Till stöd har styrelsen ett kansli där Förbundschef är anställd. Förbundschef arbetar på uppdrag av styrelsen, där arbetsuppgifterna är att leda, samordna och administrera förbundets verksamhet.

### Strategiska samverkansgruppen

Förbundet har även en strategisk samverkansgrupp, där alla medlemmar är representerade. Gruppens uppdrag är att göra och analysera behovsanalyser, bereda ansökningar, ta fram förslag på verksamhetsplanering, ge förslag på prioriterade områden som förbundet ska bevilja samt att verka som styrgrupp vid bevilja insatser.

### Styrgrupper

Uppföljning av beslutade insatser/projekt sker via tillsatta styrgrupper, som sammanträder ca 4 gånger per år. Styrgrupperna består av representanter från respektive myndighet som ingår i projektet. Samordningsförbundets Förbundschef ingår i samtliga styrgrupper. Förbundschef återrappporterar till styrelsen hur insatsen/projektet fortlöper. Styrelsen får en delårsrapport per den 31 augusti pågående verksamhetsår, samt att projekten bjuds in till styrelsen för att föredra resultat och utmaningar etc. Styrelsen har möjlighet att vid behov ta ställning till eventuella kompletterande beslut.



## 1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

### Mål för verksamhetsarbetet under 2022

Det övergripande målet för Samordningsförbundet Södra Lappland är att inom rehabiliteringsområdet använda samhällets resurser på ett effektivare sätt för att förbättra hälsa och förmågan till förvärvsarbete och/eller studier hos personer inom åldersspannet 16–64 år hos medborgarna inom Södra Lappland sju kommuner, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Regionen.

Förbundet har inför 2022 satt upp 4 målområden, med tillhörande mål under varje målområde, nedanstående 4 målområden har förbundet haft under 2022

- Individ
- Arbetssätt
- Utveckling
- Ekonomi

### Kostnadsfördelning Ordinarie verksamhet

Procentuell fördelning av verksamhetens kostnader 2022

| Kostnadsindelning             | Belopp i tkr | Procent |
|-------------------------------|--------------|---------|
| Administration                | 478 800      | 13,20%  |
| Individerriktade insatser     | 2 437 000    | 67,21 % |
| Strukturövergripande insatser | 710 200      | 19,59%  |
| Summa                         | 3 626 000    | 100 %   |

Förbundet har som ambition att lägga så stor del av resurserna som möjligt på det operativa arbetet mot individer, det operativa arbetet är en kombination av struktur och insatser. Har man inga individerriktade insatser finns det inget att bygga en struktur kring. Struktur är grunden för att ärendeflöden ska fungera och insatserna effektiva.

I den här uppdelningen har ca 20 % av kansliets resurser lagts på administration, resten bedöms vara strukturövergripande. Kostnad för styrelse, kompetensutveckling och konferenser ligger även under strukturövergripande insatser. Allt övrigt ligger under individinsatser.

### Målgrupper

De samverkansinsatser som samordningsförbundet finansierar ska rikta sig till personer bosatta i medlemskommunerna som har eller riskerar långvarigt behov av offentlig försörjning i form av sjukpenning, sjuk- och aktivitetsersättning arbetslöshetsersättning eller försörjningsstöd i behov av samordnad rehabilitering från minst två av samverkansparterna.

Samordningsförbundets insatser riktas till alla i åldern 16–64 år som faller inom ramen för ovan nämnda beskrivning. Individernas behov ska vara avgörande, men riktas i första hand mot personer med funktionsvariationer, unga med aktivitetsersättning och personer med sammansatt och svårbedömd problematik – social, psykosocial och somatisk.

Under 2022 har förbundet prioriterat målgrupperna i SIKT 2.0, En väg vidare och Flerpartsamverkan.



## Individinriktade insatser

| Målområde                                                                                               | Utförande/aktiviteter                                                                                             | Mått                                                                                                   | Resultat                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Individen                                                                                               |                                                                                                                   |                                                                                                        |                                                                                                     |
| Insatsernas inriktning mot egen försörjning, arbete, studier eller sysselsättning ska vara tydlig       | Deltagare upplever att insatser som erbjuds är organiserade runt deras behov (personcentrerade)-enkätundersökning | Indikator – 70 % av deltagarna anger det                                                               | Person centrerad enkät påbörjades under 2022 i projektet en väg vidare, så kan redovisas först 2023 |
| Insatserna erbjuder myndighetsgemensam planering och samordnade insatser för individer i behov av stöd. | Deltagare ska erbjudas samordnat stöd och möjlighet att närma sig arbetslivet/egen försörjning-enkätundersökning  | Indikator – 70 % av deltagarna anger det                                                               | Person centrerad enkät påbörjades under 2022 i projektet en väg vidare, så kan redovisas först 2023 |
| Andelen individer som är beroende av ersättning från det offentliga välfärdssystemet ska minska         | Ta fram halv- och helårsekvivalenter för Södra Lappland från SCB, SUS och annan relevant data.                    | Indikator - antal individer som är beroende av ersättning från välfärdssystemet-jämför med tidigare år | Målet uppnått                                                                                       |
| Antal avslut – vad har de gått vidare till                                                              | Samla in data från finansierade insatser/projekt                                                                  | Indikator- 70% har gått vidare till arbete, studier eller annan positiv lösning                        | Målet ej uppnått                                                                                    |
| Verksamheterna ska undvika inlåsning och främja funktionell genomströmning                              | Mäta och samla in- och utflöde i de finansierade individinriktade insatserna                                      | Indikator - verksamheterna ska uppnå 35 % genomströmning                                               | Målet uppnått                                                                                       |

### SIKT 2.0

För att uppnå ett maximalt resursutnyttjande och kunna kraftigt förstärka arbetet i medlemskommunerna deltar samordningsförbundet som medfinansierare i det av Region Västerbotten initierade projektet med arbetsnamnet SIKT 2.0. Projektet som är kopplat till en ESF-utlysning startdatum 20-08-30 och pågår i 2½ år. Huvudmålet med projektet är att ta fram en etablerad modell för att fler kvinnor och män kommer i eller närmare en egen försörjning inom berörda kommuner. Projektet bygger på samverkan mellan kommunerna och samordningsförbundet, spridning och utveckling av metoder både nya och beprövade med focus på resultat utifrån individens förutsättningar. Inom projektet arbetar man med olika spår utifrån individens behov för att kunna återgå i egenförsörjning. Förbundets

beredningsgrupp är deltagande i arbetet i projektet i sin hemkommun, samt gentemot förbundet.

Medel för Sikt 2.0 är beviljade för 2021 och 2022 på en summa av 2 329 999 kr.

Målgrupp:

- Unga 16–24 år
- Nyanlända invandare
- Långtidsarbetslösa (mer än 12 månader)
- Individer med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga
- Individer som är eller har varit sjukskriva och har behov av stöd för återgång i arbete

Remittenter:

- Försäkringskassan 1 individ
- Arbetsförmedlingen 132 individer
- Kommunerna 51 individer

## En Väg vidare

För att stärka stödet till människor i försörjningsstöd är förbundet med och finansierar projektet En Väg Vidare som med samtliga faser pågår mellan september –22 och juli – 24. Region Västerbotten är med och bidrar till projektet genom uppdrag psykisk hälsa samt god och nära vård. Genom projektet prövas ett nytt arbetsätt där individer får en personlig arbetsförmågebedömning och möjlighet till en mer samordnad insats mellan olika myndigheter. Den vägledande bedömningsprocessen planeras tillsammans med deltagaren och utifrån dennes livssituation. Flerpartssamverkan blir därmed en naturlig del av processen. Även en vårdutvecklare inom psykiatri erbjuds deltagande på samtliga möten med arbetsgruppen.

Kommunerna Sorsele, Storuman, Vilhelmina, Åsele och Dorotea delar på en arbetsterapeutresurs som stöd i sitt uppdrag, där Vilhelmina kommun utgör projektägare.

Målet med projektet är att genomföra arbetsförmågebedömningar som leder till en väg vidare för deltagaren till arbete, studier, arbetsmarknadspolitiska insatser och

Som stöd till projektet finns även tillgång till kontaktpersoner inom bland annat Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Primärvård och Psykiatri.

Medel för En Väg vidare är beviljade för projekttiden 2022–2024 på en summa av 2 548 023 kr.

**Målgrupp:**

Ålder 16–64 år

Målgruppen är personer som idag finns inom eller kan bli aktuella för ekonomiskt bistånd i de fem kommunerna. Projektet vänder sig till dem som har svårt att få fäste på arbetsmarknaden och som har behov av omfattande och samordnade insatser, utan att vara i aktivt missbruk. Vi vänder oss till de som har någon form av diagnosticerad funktionsnedsättning eller psykisk ohälsa, men även dem som saknar diagnos och därför inte alltid får det handfasta stödet som de behöver för att ta nästa steg. Det handlar ofta om ett långt utanförskap och en komplex problematik där det finns ett behov av att klargöra förmågor för att komma vidare.

Under perioden november till december 2022 har nio deltagare startats upp till sina processer.

7 män

2 kvinnor

**Utbildningsbakgrund:**

Slutfört grundskola – 3 individer

Slutfört gymnasieskola – 3 individer

Slutfört eftergymnasial utbildning – 1 individ

Annan utbildningsbakgrund (nyanlända med annan bakgrunds utbildning) - 2 individer

**Remittenter:**

- Kommunerna 9 individer



## Uppföljning och resultat för individriktade insatser

### Resultat individinsats SIKT 2.0

| Finansierad insatser 2022 | Antal individer | Avslut arbete | Avslut Studier | Annat positivt avslut, tex sjukersättning, föräldraledighet | Fortsatt behov av stöd tex, Rehab, arbetssökande | Avslut positivt % |
|---------------------------|-----------------|---------------|----------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------|
| SIKT 2.0                  | 229             | 100           | 22             | 21                                                          | 86                                               | 62,45%            |

#### Resultat SIKT 2.0.

Huvudmålet i projektet har varit att 300 deltagare ska delta och av dessa ska 100 gå till arbete eller studier.

Projektet har inte uppnått målet med 300 deltagare och anledning till detta är dels arbetsförmedlingens prioriteringar mot andra insatser, dels att i vissa av de mindre kommunerna så har man haft svårt att hitta deltagare via kommunen.

Projektet är nöjda med att 229 har fått möjligheten att delta i projektet och att 122 av dessa har gått vidare till dels egen försörjning samt hittat vägar mot utbildning. Samt 21 personer till annan positiv lösning. Har även visat sig att många har behov av längre insatser än vad projektet har kunnat erbjuda. Projektet avslutar med att 86 personer återgår till olika rehabiliteringsåtgärder eller arbetssökande vid projektets avslut. Se bilaga 1 för slutrapport.

### Resultat individinsats En Väg Vidare

| Finansierad insatser 2022 | Antal individer | Avslut arbete | Avslut Studier | Annat positivt avslut, tex sjukersättning, föräldraledighet | Fortsatt behov av stöd tex, Rehab, arbetssökande | Avslut positivt % |
|---------------------------|-----------------|---------------|----------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------|
| En väg vidare             | 9               | 0             | 0              | 0                                                           | 0                                                | 0                 |

*Ingen deltagare har avslutat sin process under perioden.*

#### Resultat En Väg Vidare.

Då projektet nyligen startat och individer nyligen påbörjat sina processer har de inga avslutade eller avbrutna processer att förhålla sig till.

Projektet har som mål under projektperioden att genomföra 25 arbetsförmågebedömningar, som leder till en väg vidare från försörjningsstöd. Nio av tio möjliga deltagarprocesser har startats upp. Detta pekar på att förutsättningar att uppnå målet om 25 genomförda arbetsförmågebedömningar vid projektets slut.

Projektet har 4 indikatorområden:

Indikator 1–80 % avslutas med genomförd arbetsförmågebedömning

Indikator 2–30 % av deltagarna lämnar ekonomiskt bistånd under projekttiden till arbete, studier eller annan positiv lösning

Indikator 3 – deltagare påbörjar ärende hos AF eller FK

Indikator 4 – deltagare själva upplever stegförflyttning

Projektet är i en inledningsfas, därav kan inte en fullständig/rättvis indikatorredovisning genomföras. Se bilaga 3 för redovisningsrapport.

## Resultat helårsekvivalenter

Antal helårsekvivalenter i åldrarna 20–64 år som försörjdes med sociala ersättningar och bidrag, efter kommun Södra Lappland och Riket halvår 2022.

|              | Sjuk-<br>penning <sup>1)</sup> | Sjuk- och<br>aktivitets-<br>ersättning <sup>1)</sup> | Arbets-<br>löshet <sup>2)</sup> | Arbets-<br>marknads-<br>åtgärder <sup>2)</sup> | Ekonomiskt<br>bistånd <sup>3)</sup> | Etablerings-<br>ersättning <sup>2)</sup> | Totalt         | Folkmängd<br>20-64 år,<br>31/12-21 | Andel       |
|--------------|--------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|----------------|------------------------------------|-------------|
| <b>Riket</b> | <b>160 463</b>                 | <b>210 343</b>                                       | <b>73 205</b>                   | <b>186 313</b>                                 | <b>85 031</b>                       | <b>11 957</b>                            | <b>727 313</b> | <b>5 922 045</b>                   | <b>12,3</b> |
| Lycksele     | 183                            | 350                                                  | 51                              | 198                                            | 114                                 | 19                                       | 915            | 6 417                              | 14,3        |
| Vilhelmina   | 106                            | 154                                                  | 59                              | 126                                            | 37                                  | 10                                       | 491            | 3 301                              | 14,9        |
| Åsele        | 48                             | 61                                                   | 15                              | 76                                             | 12                                  | 3                                        | 215            | 1 350                              | 15,9        |
| Dorotea      | 34                             | 58                                                   | 12                              | 28                                             | 16                                  | 8                                        | 156            | 1 158                              | 13,5        |
| Storuman     | 93                             | 142                                                  | 23                              | 80                                             | 20                                  | 14                                       | 371            | 2 888                              | 12,9        |
| Sorsele      | 42                             | 49                                                   | 11                              | 27                                             | 12                                  | 6                                        | 147            | 1 221                              | 12,0        |
| Malå         | 41                             | 66                                                   | 11                              | 38                                             | 16                                  | 10                                       | 182            | 1 500                              | 12,1        |

Antal helårsekvivalenter i åldrarna 20–64 år som försörjdes med sociala ersättningar och bidrag, efter kommun Södra Lappland 2021 (1 januari tom 31 december 2021)

|              | Sjuk-<br>penning <sup>1)</sup> | Sjuk- och<br>aktivitets-<br>ersättning <sup>1)</sup> | Arbets-<br>löshet <sup>2)</sup> | Arbets-<br>marknads-<br>åtgärder <sup>2)</sup> | Ekonomiskt<br>bistånd <sup>3)</sup> | Etablerings-<br>ersättning <sup>2)</sup> | Totalt         | Folkmängd<br>20-64 år<br>31/12-21 | Andel       |
|--------------|--------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|-------------|
| <b>Riket</b> | <b>150 321</b>                 | <b>216 187</b>                                       | <b>100 943</b>                  | <b>210 883</b>                                 | <b>91 751</b>                       | <b>14 054</b>                            | <b>784 139</b> | <b>5 903 486</b>                  | <b>13,3</b> |
| Malå         | 40                             | 68                                                   | 19                              | 48                                             | 17                                  | 9                                        | 200            | 1 498                             | 13,3        |
| Storuman     | 86                             | 147                                                  | 34                              | 108                                            | 20                                  | 13                                       | 408            | 2 960                             | 13,8        |
| Sorsele      | 38                             | 52                                                   | 21                              | 42                                             | 15                                  | 3                                        | 170            | 1 258                             | 13,5        |
| Dorotea      | 34                             | 59                                                   | 18                              | 36                                             | 16                                  | 5                                        | 168            | 1 172                             | 14,3        |
| Vilhelmina   | 92                             | 154                                                  | 75                              | 170                                            | 36                                  | 5                                        | 532            | 3 332                             | 16,0        |
| Åsele        | 35                             | 66                                                   | 24                              | 80                                             | 11                                  | 2                                        | 219            | 1 372                             | 16,0        |
| Lycksele     | 180                            | 362                                                  | 80                              | 248                                            | 125                                 | 19                                       | 1 015          | 6 415                             | 15,8        |

Resultat.

Helårsekvivalenterna för Södra Lappland har under 2022 sjunkit, dvs att mindre individer försörjdes under 2022 med sociala ersättningar och bidrag i jämförelse med 2021. Även riket har sjunkit.

## Strukturövergripande insatser

| Målområde<br>Arbetsätt                                                                 | Utförande/aktiviteter                                                                                                                   | Mått                                                                                                             | Resultat      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Förbundet har en struktur för uppföljning/ utvärdering samt spridning av goda resultat | Förbundet har rutiner för uppföljning och utvärdering.<br><br>Kontinuerliga träffar med samverkande aktörer, för insamlande av underlag | Indikator- 80 % av styrelsen och personalen har svarat ja                                                        | Målet uppnått |
| Förbundets och Styrelsens arbete främjar flerpartssamverkan                            | Kontinuerliga kunskaps- och erfarenhetsutbyte<br>Omvärldsbevakning<br>Seminarium<br>Konferenser<br>Utbildningsinsatser<br>Workshops     | Mäta antal genomförda aktiviteter – minst 4 aktiviteter per år                                                   | Målet uppnått |
| Det finns en fungerande lokal samverkan utifrån samverkansuppdraget                    | Enkätundersökning                                                                                                                       | Indikator- 80% av styrelsen och samverkande aktörer har svarat ja på att det har en fungerade flerpartssamverkan | Målet uppnått |

| Mål<br>Utveckling                                                                                | Utförande/aktiviteter                                                                                                                              | Mått                                                                                   | Resultat      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Förbundets medlemmar upplever positiv utveckling i sitt välfärdsarbete                           | Medlemmarna upplever positiv utveckling i välfärdsarbetet- enkätundersökning                                                                       | Indikator- 80 % anger att de upplever det                                              | Målet uppnått |
| Arbetsätt eller resurser som visat sig väl fungerande ska implementeras i ordinarie verksamheter | Samla in data och underlag för de insatser förbundet finansierat -vad har de lett till och hur har verksamheten jobbat efter avslut från förbundet | Indikator – 70 % av arbetsätt eller resurser har implementerats i ordinarie verksamhet | Målet uppnått |



## **Flerpartssamverkan**

1 januari 2022 inleddes projektet flerpartssamverkan i Södra Lappland och ska pågå under 2 år. För att kunna bygga en ny samverkansmodell har förslaget som grund att en projektledare anställs. Uppdraget blir att dels hålla ihop samverkan, vara ett stöd för alla aktörer, utveckla arbetssätt, dels föra processen framåt.

Projektet ska ta fram en samverkansmodell för flerpartssamverkan i södra Lappland som utgår från de enskilda medlemskommunernas förutsättningar samt myndigheternas och sjukvårdens ansvarsområden. Flerpartssamverkan syftar till att individer ska få sitt rehabiliteringsbehov utrett och aktiviteter samordnade så att individen får rätt insatser, rätt ersättning, från rätt instans, vid rätt tidpunkt.

Målgrupp för projektet är arbetstagare i olika yrkeskategorier hos förbundets medlemmar.

Medel för Flerpartssamverkan är beviljade för projekttiden 2022–2023 på en summa av 1 700 000 kr.

## **Strategiska samverkansgruppen**

Förbundet har en strategisk samverkansgrupp, där alla medlemmar är representerade. Gruppens uppdrag är att göra och analysera behovsanalyser, bereda ansökningar, ta fram förslag på verksamhetsplanering, ge förslag på prioriterade områden som förbundet ska bevilja samt att verka som styrgrupp vid bevilja insatser.

Gruppen har under 2022 haft 5 mötestillfällen. Under våren 2022 deltog gruppen vid förbundets planeringsdag

## **Forum för flerpartssamverkan**

Projektet flerpartssamverkan har under hösten 2022 upprättat samverkans forum i alla medlemskommuner.

## **FINSAM konferens**

2022 års Finsamkonferens blev digital och genomförde 5–6 april, Förbundschef deltog och ordförande deltog

## **Förbundscheferdagarna**

2022 års Förbundscheferdag genomfördes 26–27 oktober i Sundsvall och Ånge kommun stod som värd. Förbundschef och ordförande deltog.

## **NNS- nationella nätverket för Samordningsförbund**

Nätverket är ett språkrör för samt, i nätverksform, stödja och bidra till utveckling av samordningsförbunden. Under 2022 har Förbundschef deltagit vid 7 träffar som nätverket genomfört.

## **Konferenser**

Förbundet deltog under september månad i konferens som AF anordnade gällande Dual-dialog. Konferensen inleddes av arbetsmarknadsminister Eva Nordmark.

Under maj månad deltog förbundet i en digital konferens om handlade om hur myndigheter och verksamheter kan utveckla arbetet med ekonomiskt bistånd och samverkan kring individer som uppbär det och är i behov av rehabiliteringsinsatser. Metoden som presenterades heter 5R, rätt person, rätt insats, rätt tid, rätt aktör och rätt kostnad.

1–2 december deltog Förbundschef vid en konferens som anordnades av SIKT 2.0, där 11 kommuner från Västerbotten och Norrbotten deltog, samt myndigheter.

### **Möten/Informationer**

Förbundschef har aktivt 2022 deltagit i strategiska arbetsmarkandmöten med kommuner och myndigheter för att lyssna av läget gällande utmaningar och behov för att komma vidare. Förbundet har fått möjlighet att marknadsföra sig vad det gäller deras uppdrag vid möten. Förbundschef har informerat kommunledningsgrupper för att presentera förbundets uppdrag, vilka insatser som förbundet arbetar med och kommande insatser.

### **Samverkan med samordningsförbunden i länet**

Ett kollegialt nätverk för förbundens tjänstepersoner i länet. Träffas ca 1 gång i månaden, digitalt och fysiskt. Syftet med samverkan är även att samarbeta kring utbildningar, föreläsningar inom länet. Nätverket delar med sig av erfarenheter, diskuterar gemensamma utmaningar och målbilder.

### **Utbildningsinsatser**

Förbundschef har genomgått utbildning i folkhälsovetenskap under våren 2022.

Flerpartssamverkan har i projektet genomfört utbildningsinsatser mot olika yrkeskategorier hos medlemmarna i förbundet gällande myndigheterna- och sjukvårdens uppdrag, ansvarsområde och arbetssätt.

### **Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser**

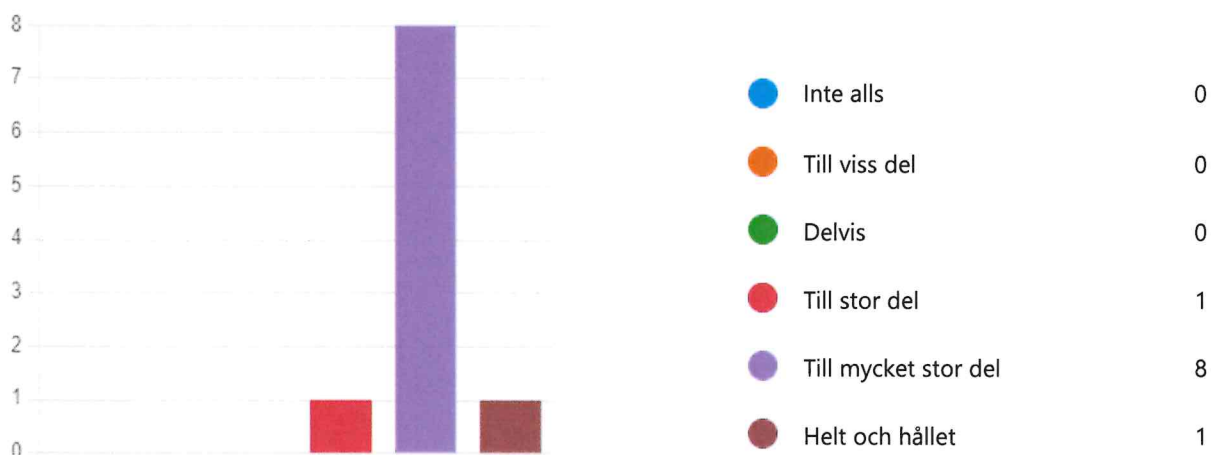
Resultat.

De struktur övergripande målen har mätts genom insamlande av data av aktiviteter och enkätundersökningar inom olika yrkesgrupper inom medlemmarna i förbundet. Arbete med att utveckla metoder för samverkan har under 2022 skett kontinuerligt, via styrelse, beredningsgrupp/strategiska samverkansgruppen och projektet Flerparssamverkan. Förbundets arbete med att utveckla samverkan har under 2022 fått bra utgång, vilket visar sig genom de enkätundersökningar som gjorts hos olika yrkeskategorier hos medlemmarna.

Förbundets mål om att främja flerpartssamverkan är uppnådd, förbundet har genomfört minst 4 aktiviteter under året, samt att förbundet varit delaktig i olika möten och konferenser. Projektet flerparssamverkan har under 2022 följt den projektplan som upprättats för 2022 och 2023.

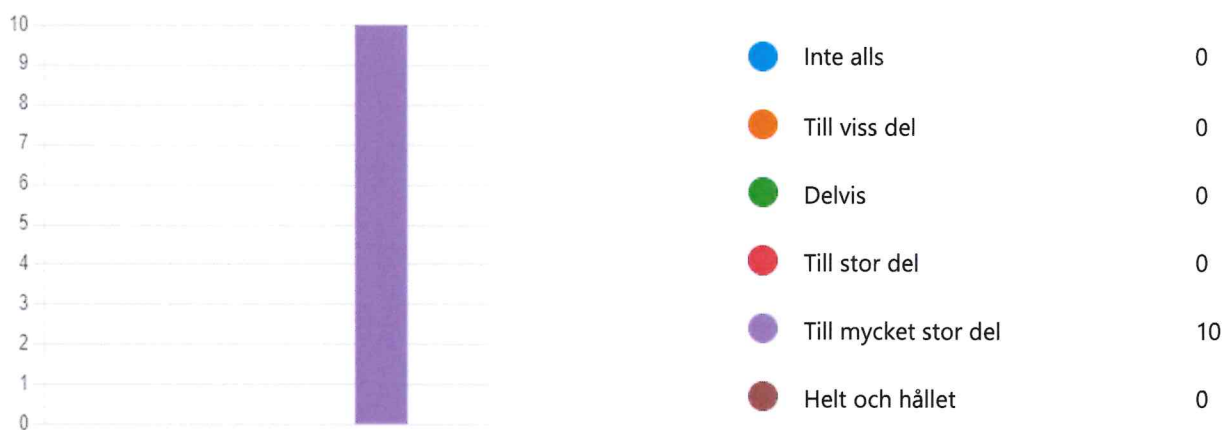
Enkätundersökningar som gjort inom olika representationer för medlemmarna anger att till stor del anser att förbundets arbete främjar samverkan och att de upplever till mycket stor del en positiv utveckling i välfärdsarbetet genom förbundet.

Upplever du att gruppens arbete främjar flerpartsamverkan?



Förbundet har under 2022 jobbat strukturerat med målsättningsområden på individ- och strukturnivå, styrelsen har i enkätundersökning angett att förbundet har en strategi för hur de arbetar med uppföljning och utvärdering av insatserna. 10 av 10 i styrelsen angav att de anser att de har det till mycket stor del.

Har ni en strategi för hur ni arbetar med uppföljning och utvärdering av de samordnade rehabiliteringsinsatserna?

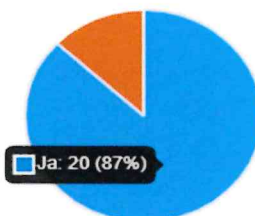




Sikt 2.0 avslutades december 2022, i enkätundersökning som skickades ut till 25 personer som på något vis varit delaktig i projektet i sin yrkesprofession angav 20 personer att det vid projektets avslut implementerat något arbetssätt, modell eller en resurs som visat sig väl fungerade under projektets gång. Målet på implementering vid avslut med indikator på 70 % har nåtts.

Vid avslut av projektet, har in implementerat något arbetssätt, modell eller resurs som under projektets gång visat sig väl fungerande?

Ja ● 20  
Nej ● 3



Se bilaga 2 för redovisningsrapport Flerpartssamverkan.  
Se bilaga 4 för enkätundersökningar.

### Bedömning av den samlade måluppfyllelsen

Styrelsens sammanfattande bedömning av den samlade måluppfyllelsen är att den delvis uppfylld. Lägre måluppfyllelse av de individriktade insatserna, de struktur övergripande har väl nått sina uppsatta mål under 2022.

De områden som inte når det uppsatta målen under individriktade insatser deltagarnas upplevelse inom två områden, samt mål om antal avslut till arbete, studier eller annan positiv lösning.

### Analys av resultatet

Två områden som inte uppnått målen under individriktade insatser är under 2022 har inte påbörjats en mätning kring. De mätningen är kopplad till projektet En väg vidare, där deltagare påbörjades i november 2022. Kan därför inte göras en undersökning kring dessa två mål.

Avslut av deltagare till arbete, studier eller annan positiv lösning har nått 62,45 %, där förbundet hade som mål 70%. Av dessa har 43,67% avslutas till arbete och 9,61 % till studier. Den samlade bedömningen av resultaten är ändå att de är goda trots att målet inte är uppfyllt. Genomströmning har varit god i de individriktade insatserna, målet är en genomströmning på 35 %. Under 2022 har sammanlagt 238 individer haft insatser som förbundet finansierat, och 143 personer blivit avslutade till positiv lösning, vilket är en genomströmning på 59 %. Helårsekivalenterna har sjunkit för att 7 kommuner i jämförsele med 2021, vilket under 2022 varit ett mål. Man ska dock ta i beaktning att även riket sjunkit. Sverige har under 2022 haft en mycket låg arbetslöshet och efterfrågan på arbetskraft har varit stor. Norra Sverige är inget undantag, och kompetensförsörjningsfrågan är en utmaning. Med stor efterfrågan på arbetskraft, och med rätt stöd kan målgrupper som står längre ifrån arbetsmarknaden få inträde på arbetsmarknaden. Hade arbetsmarknaden sett annorlunda ut, så kan resultatet sett annorlunda ut. Svårt att göra en bedömning om förbundets arbete bidragit till att helårsekivalenterna är lägre 2022 i jämförelse med 2021.

De struktur övergripande insatserna syftar till att indirekt ge effekter som möjliggör för myndigheter att på en strukturell nivå samverka kring samordnad planering kring enskilda individer. Uppföljningen av insatserna på struktur övergripandenivå visar på att de till stor del ligger i fas med uppsatta mål. Under 2022 har förbundet arbetat strukturerat med att

fortsätta arbetet med att skapa arbetsgrupper med tydlighet i sina uppdrag. Informationssatsningar har genomförts via projektet Flerpratssamverkan för alla medlemmar på olika nivåer i verksamheterna.

I alla kommuner har man startat upp hybridmöten för personal för att underlätta samverkan kring olika Case.

Under maj 2022 genomfördes en planeringsdag, där styrelsen och strategiska samverkansgruppen tillsammans påbörjade verksamhetsplaneringen inför 2023. Att tillsammans planera kommande insatser och analysera bidrar till delaktighet och engagemang för medlemmarna.

Genom goda satsningar inom flera områden på strukturnivå ser förbundet positiva resultat på strukturnivå. Dock finns det utmaningar då många av förbundet kommuner är små, och upplever inte att myndigheter inte är tillgängliga i samma omfattning som i stora kommuner.

Implementering vid avslut av insatser har haft gott utfall, där uppger 70% att man implementerat något arbetsätt, modell eller resurs efter projektets avslut. Detta är positivt, och när ekonomi är god är förutsättningarna bättre att implementera, inledningen av 2022 har haft en positiv ekonomi, senare del av 2022 och 2023 ser annorlunda ut. Besparingskrav kommer att vara en stor del av kommunernas utmaning under 2023, och här blir det en utmaning vid implementering då de ekonomiska resurserna inte finns.

Svarsfrekvensen på enkätundersökningar har varit bra, genomsnitt för alla 5 enkäter till olika grupper som skickades ut är en svarsfrekvens på 90 %.

### **Baserat på resultat och analys rekommenderas följande**

Styrelsens sammanfattande bedömning av utfallet av insatserna:

- Beviljade individriktade insatser ska säkerställas att de arbetar med och följer upp deltagarnas upplevelser inom olika områden
- Förbundet bör fortsätta sitt arbete med utveckling av mål och måluppfyllelse, för att säkerställa att de är relevanta och att uppföljning av dem blir professionella
- Ytterligare ansträngningar bör göras gällande förbundets analysförmåga, dvs insamlande av data, analys av det och förslag på insatser
- Helårsekvivalenterna, vad ska de användas till, för analys av eventuella insatser eller att de ska minska
- Medlemmarna/ samverkande aktörerna bör ha ett fortsatt fokus på att utveckla gemensamma strategier för att möta behov inom finansiell samordning.
- Förbundet bör fortsätta det goda arbetet på strukturnivå och utveckla det så att alla kommuner kan få möjlighet till samverkan utifrån sina behov och resurser

Styrelsen kommer att under 2023 fortsätta arbetet med att minska det egna kapitalet så att förbundet håller sig till Nationella Rådets rekommendation.



## Resultat och ekonomisk ställning

| Mål<br>Ekonomi                  | Utförande/aktiviteter                                                 | Mått                                                                                                 | Resultat                                                       |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Budget i balans                 | Uppföljning av budget vid styrelsemöten<br>Halvårsrapport/redovisning | Antal protokollförda ekonomiuppföljningar<br>Ekonomiskt utfall vid halvårsrapport och årsredovisning | Målet uppnått<br>Förbundet har hållit sig inom beslutad budget |
| Eget kapital utifrån riktlinjer | Genomföra planerade insatser inom budgetåret                          | Nationella Rådets Rekommendation gällande eget kapital på 20%                                        | Ej uppnått<br>Förbundet överstiger rekommendationen            |

Det är viktigt att förbundet har en god ekonomisk hushållning och att det finns medel kvar vid årets slut för eventuella oförutsedda kostnader. God ekonomisk hushållning innebär att förbundet inte får sätta sig i skuld och att de finansiella insatserna bör motsvara det som förbundet i samråd med medlemmarna kommit överens om.

Förbundet bedrev verksamhet för totalt 3 626 000 kr.

Det egna kapitalet skulle under 2022 arbetas ner enligt plan, förbundet har ej arbetat ner det. Denna avvikelse beror på att det beviljade projektet En väg vidare som hade en planerad uppstart i februari 2022, fördröjdes då de även sökt medel från Regional utvecklingsfonden och det beviljades i maj 2022. Därav senarelades uppstart till september 2022.

- Verksamheten ska bedrivas inom budgetram som beslutats av styrelsen.

Resultat: Styrelsen har för 2022 års verksamhet lagt en budget i balans. Styrelsen följer vid styrelsemöten hur budgeten ligger till, genomfört vid styrelsemöte vid uppföljning av internkontroll plan i juni och november, samt delårsredovisning.

- Överskott av kapital ska följa Nationell rådets rekommendationer, dvs inte överstiga 20 % av intäkterna.

Resultat: Vid uppföljning av budget och beviljade insatser vid styrelsemöten har styrelsen vetskap om att En väg vidare som man hade för avsikt att starta upp februari 2022 fick flyttas fram och påbörjades september 2022. Detta innebär att man inte förbrukat eget kapital och överskrider nationella rådets rekommendationer för eget kapital.

- Förbundet ska vara självfinansierat genom sina medlemsavgifter och får inte teckna lån eller krediter.

Resultat: Samordningsförbundet Södra Lappland har under året inte tecknat några lån eller krediter.

Årets resultat för förbundet blev ett plusresultat på 134 000 kr. Det resulterar i att det egna kapitalet per den 31 december 2022 var 2 670 000 kr. Styrelsens bedömning är att det egna kapitalet inte är en rimlig nivå vid slutet av ett räkenskapsår.



## Balanskravsresultat

| Balanskravsutredning                                               | 2022       | 2021        |
|--------------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| Årets resultat enligt resultaträkningen                            | 134        | -669        |
| Samtliga realisationsvinster                                       | -          | -           |
| + Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet                    | -          | -           |
| + Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet                  | -          | -           |
| /+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper                | -          | -           |
| +/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper | -          | 5           |
| <b>Årets resultat efter balanskravsjusteringar</b>                 | <b>134</b> | <b>-664</b> |
| - Reservering av medel till resultatutjämningsreserv               | -          | -           |
| + Användning av medel från resultatutjämningsreserv                | -          | -           |
| <b>Balanskravsresultat</b>                                         | <b>134</b> | <b>-664</b> |

### 1.6. Väsentliga personalförhållanden

Förbundet har inga egna anställda, men kansliet bemannas av Förbundschef. Förbundschef ansvarar för förbundets övergripande förvaltning enligt styrelsens anvisningar. I arbetsuppgifterna ingår att samordna, leda och planera förbundets arbete utifrån verksamhetsplanering, svara för information och kontakter med kommuner, berörda myndigheter, allmänheten och organisationer/föreningar. Följa upp verksamheten utifrån uppsatta mål, omvärldsbevakning och göra behovsanalyser inom målgruppen och medlemmarna i samverkan med beredningsgruppen. Via avtal med Lycksele kommun köps tjänst som Förbundschef, administrativa och ekonomiska tjänster.

Kommuner och regioner i vilket antal anställda under de senaste två räkenskapsåren i medeltal uppgått till högst tio anställda behöver inte redovisa sjukfrånvaro enligt lag 2019:986.

### 1.7. Förväntad utveckling

Samordningsförbundet Södra Lappland fortsätter under 2023 att utveckla flerpartssamverkan inom de sju kommuner som ingår i förbundet och myndigheterna. Arbetet påbörjat januari 2022 och fortlöper under 2 år och ska arbeta fram en samverkansmodell för flerpartssamverkan som utgår från den enskilda kommunens förutsättningar, myndigheternas ansvarområden och den enskilde individens behov av stöd/rehabilitering mot återgång mot arbete, studier eller annan form av sysselsättning/ersättning. Vid utgång av 2023 ska en samverkansmodell för flerpartssamverkan finnas på plats.

Under 2023 kommer förbundet tillsammans med de 2 andra förbunden i Västerbotten att genomföra en förstudie kring analysarbetet. Målet är att ta fram en plan för systematiskt analysarbete och en effektivare samverkan på lokal och regional nivå, kopplat till insatser för de målgrupper som innefattas av insatser för finansiell samverkan. En förväntad utveckling av detta är att förbunden kan ta fram metoder/verktyg för att utföra löpande analyser samt hur dessa analyser ska följas upp.

Förbundet kommer således att fortsätta att fokusera på och utveckla hur vi följer upp projekt och insatser, under genomförande och vid avslut.

Förbundet kommer att utveckla arbetet med helårsekvivalenter, utifrån sammanställning kommer styrelsen och strategiska samverkansgruppen analysera resultatet, och genom det ta fram prioriterade målgrupper och områden som förbundet ska finansiera, och ta med i verksamhetsplaneringen.

From 1 april 2023 kommer Samordningsförbundet Södra Lappland styrelse att bli 10 ordinarie och 10 ersättare, vilket innebär att styrelsens beslutande ledamöter representerar alla medlemmar. Förbundet ser detta som en positiv utveckling i styrelsearbetet. Med ett aktivt styrelsearbete med alla medlemmarna representerade kommer styrelsen att bidra till utveckling inom förbundets arbete. Styrelsen får möjlighet till en helhetsbild inom alla medlemsparter i förbundet, och i den processen förväntar vi oss bättre underlag av behov hos medlemmarna, vilket förtydligar beslutsunderlag och styrelsen tar kvalitetssäkra beslut gällande beviljande av insatser.

## 2. Resultaträkning

### Resultaträkning

| Belopp i tkr                             | Not | Bokslut     | Bokslut    |
|------------------------------------------|-----|-------------|------------|
|                                          |     | 2021        | 2022       |
| Verksamhetens intäkter                   | 1   | 3760        | 3760       |
| Verksamhetens kostnader                  | 2   | -4 428      | -3 626     |
| Avskrivningar                            |     | 0           | 0          |
| <b>Verksamhetens nettokostnader</b>      |     | <b>-668</b> | <b>134</b> |
| Skatteintäkter                           |     | -           | -          |
| Generella statsbidrag och utjämning      |     | -           | -          |
| <b>Verksamhetens resultat</b>            |     | <b>-668</b> | <b>134</b> |
| Finansiella intäkter                     |     | 0           | 0          |
| Finansiella kostnader                    | 3   | -1          | 0          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> |     | <b>-669</b> | <b>134</b> |
| Extraordinära poster (netto)             |     | -           | -          |
| <b>Årets resultat</b>                    |     | <b>-669</b> | <b>134</b> |



### 3. Balansräkning

Belopp i tkr

|                                                                                   |          | Bokslut<br>2021 | Bokslut<br>2022 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------|-----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                                                 |          |                 |                 |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                                      |          |                 |                 |
| Immateriella tillgångar                                                           |          | 0               | 0               |
| Materiella anläggningstillgångar                                                  |          | 0               | 0               |
| Finansiella anläggningstillgångar                                                 |          | 0               | 0               |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                                                |          | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>Bidrag till infrastruktur</b>                                                  |          |                 |                 |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                                      |          |                 |                 |
| Förråd                                                                            |          |                 |                 |
| Fordringar                                                                        | Not<br>4 | 285             | 271             |
| Kortfristiga placeringar                                                          |          | 0               | 0               |
| Kassa och bank                                                                    | Not<br>5 | 2 415           | 2 571           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                                                |          | <b>2700</b>     | <b>2842</b>     |
| <b>Summa tillgångar</b>                                                           |          | <b>2 700</b>    | <b>2 842</b>    |
| <b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR<br/>OCH SKULDER</b>                                 |          |                 |                 |
| Årets resultat                                                                    |          | -669            | 134             |
| Resultatutjämningsreserv                                                          |          | -               | -               |
| Övrigt eget kapital                                                               |          | 3 205           | 2 536           |
| <b>Summa eget kapital</b>                                                         |          | <b>2 536</b>    | <b>2 670</b>    |
| <b>Avsättningar</b>                                                               |          |                 |                 |
| Avsättningar för pensioner                                                        |          | -               | -               |
| Andra avsättningar                                                                |          | -               | -               |
| <b>Summa avsättningar</b>                                                         |          | <b>-</b>        | <b>-</b>        |
| <b>SKULDER</b>                                                                    |          |                 |                 |
| Långfristiga skulder                                                              |          | 0               | 0               |
| Kortfristiga skulder                                                              | Not<br>6 | 164             | 172             |
| <b>Summa skulder</b>                                                              |          | <b>164</b>      | <b>172</b>      |
| <b>Summa eget kapital, avsättningar<br/>och skulder</b>                           |          | <b>2 700</b>    | <b>2 842</b>    |
| <b>Panter och ansvarsförbindelser</b>                                             |          |                 |                 |
| Panter och därmed jämförliga säkerheter                                           |          | 0               | 0               |
| Ansvarsförbindelser                                                               |          | 0               | 0               |
| Pensionsförpliktelser som inte tagits upp<br>bland skulderna eller avsättningarna |          | 0               | 0               |

## 4. Kassaflödesanalys

### Kassaflödesanalys

Belopp i tkr

|                                                                  | 2021         | 2022         |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>DRIFT</b>                                                     |              |              |
| Årets resultat                                                   | -669         | 134          |
| Justering för poster som ej påverkar rörelsekapitalet            | 0            | 0            |
| <b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> | <b>-669</b>  | <b>134</b>   |
| Förändring av omsättningstillgångar                              | -44          | 14           |
| Förändring av kortfristiga skulder                               | -243         | 8            |
| <b>Kassaflöde från drift</b>                                     | <b>-956</b>  | <b>156</b>   |
| <b>ARETS KASSAFLÖDE</b>                                          | <b>-956</b>  | <b>156</b>   |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                            | <b>1 005</b> | <b>2 415</b> |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                              | <b>2 415</b> | <b>2 571</b> |

Likvida medel definieras som banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar.

## 5. Driftredovisning

| Belopp tkr            | Utfall jan-dec 2022 | Aktuell budget Jan-dec 2022 | Avvikelse utfall budget | Bokslut helår 2021 |
|-----------------------|---------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------------|
| Nettokostnad          | 3626                | 5210                        | 2411                    | 4428               |
| Bidrag/intäkt         | 3760                | 3760                        | 0                       | 3760               |
| Resultat              | 134                 | 0                           | 134                     | -669               |
| Utgående eget kapital | 2670                | 0                           | 2670                    | 2536               |
| Likvida medel         | 2571                | 0                           | 2571                    | 2415               |

| Belopp i tkr.                          | Utfall<br>2021 | Utfall<br>2022 |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Finansiering från medlemmar</b>     | <b>3 760</b>   | <b>3 760</b>   |
| - Lycksele kommun                      | 326            | 326            |
| - Malå kommun                          | 79             | 79             |
| - Sorsele kommun                       | 66             | 66             |
| - Åsele kommun                         | 72             | 72             |
| - Vilhelmina kommun                    | 179            | 179            |
| - Storuman kommun                      | 154            | 154            |
| - Dorotea kommun                       | 64             | 64             |
| - Region Västerbotten                  | 940            | 940            |
| - Försäkringskassan Västerbotten       | 1880           | 1880           |
| <b>Finansiella poster</b>              |                |                |
| <b>Summa medel att disponera</b>       | <b>3 760</b>   | <b>3 760</b>   |
| <b>Styrelsen</b>                       | <b>96</b>      | <b>83</b>      |
| - Fasta arvoden                        | 58             | 58             |
| - Sammanträdes- och övriga<br>arvoden  | 0              | 0              |
| - Ers förlorad arbetsförtjänst         | 9              | 6              |
| - Reseersättning och traktamenten      | 4              | 4              |
| - Arbetsgivaravgifter                  | 21             | 9              |
| - Övrigt                               | 4              | 6              |
| <b>Kansli och administration</b>       |                |                |
| <b>Personalkostnader</b>               | <b>859</b>     | <b>784</b>     |
| - Verkställande tjänsteperson          | 859            | 784            |
| <b>Lokalkostnader</b>                  | <b>33</b>      | <b>31</b>      |
| <b>Övriga administrativa kostnader</b> | <b>259</b>     | <b>291</b>     |
| - Kurs och konferens inkl. resor       | 5              | 46             |
| - Part samverkan                       | 13             | 0              |
| - Revision                             | 56             | 56             |
| - Administration                       | 115            | 120            |
| - Övrigt                               | 70             | 69             |
| <b>Projektkostnader</b>                | <b>3 181</b>   | <b>2 437</b>   |
| - NAFS/flerpartssamverkan              | 0              | 850            |
| - En väg vidare                        | 0              | 587            |
| - Extrainsats till medlemskommuner     | 1820           | 0              |
| - Region Västerbotten SIKT2.0          | 1330           | 1000           |
| - Ungdomshälsan                        | 31             | 0              |
| <b>Summa kostnader</b>                 | <b>4 428</b>   | <b>3 626</b>   |



## 6. Noter

| Belopp i tkr.                                  | Bokslut      | Bokslut      |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                | 2021-12-31   | 2022-12-31   |
| <b>1. Verksamhetens intäkter</b>               |              |              |
| Bidrag från Försäkringskassan                  | 1880         | 1880         |
| Bidrag från regioner                           | 940          | 940          |
| Bidrag från kommuner                           | 940          | 940          |
| <b>Totalt</b>                                  | <b>3760</b>  | <b>3760</b>  |
| <b>2. Verksamhetens kostnader</b>              |              |              |
| Lämnade bidrag                                 | 3181         | 2437         |
| Köp av verksamhet från kommun och stat         | 974          | 909          |
| Övriga externa kostnader                       | 273          | 280          |
| <b>Totalt</b>                                  | <b>4428</b>  | <b>3626</b>  |
| <b>3. Finansiella kostnader</b>                |              |              |
| Bankkostnader                                  | 0            | 0            |
| <b>Totalt</b>                                  | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>4. Fordringar</b>                           |              |              |
| Mervärdesskatt                                 | 284          | 271          |
| Övrigt                                         | 1            | 0            |
| <b>Summa fordringar</b>                        | <b>285</b>   | <b>271</b>   |
| <b>5. Kassa och bank</b>                       |              |              |
| Plusgirot                                      | 2415         | 2571         |
| <b>Summa kassa och bank</b>                    | <b>2 415</b> | <b>2 571</b> |
| <b>6. Kortfristiga skulder</b>                 |              |              |
| Källskatt                                      | 3            | 3            |
| Upplupna sociala avgifter                      | 3            | 2            |
| Leverantörsskulder                             | 104          | 111          |
| Övriga interimsskulder                         | 54           | 56           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>              | <b>164</b>   | <b>172</b>   |
| <b>7. Årets kostnad för räkenskapsrevision</b> |              |              |
|                                                | <b>56</b>    | <b>56</b>    |

## **9. Redovisningsprinciper**

### **Allmänt**

Årsredovisningen har upprättats enligt kommunal bokförings- och redovisningslag (2018:597;LKBR) samt enligt rekommendationer från Rådet för Kommunal Redovisning (RKR)

### **Värderingsprinciper m m**

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Förutom finansiella placeringar som är upptagna till marknadsvärde.

### **Intäkter**

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Förbundet har inte införskaffat egna materiella anläggningstillgångar.

### **Fordringar**

Fordringar upptas till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

## 7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Samordningsförbundet Södra Lappland

Datum: 2023.03.15



Karin Malmfjord  
Ordförande



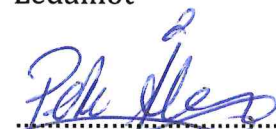
Mikael Broman  
Vice ordförande



Börje Stenlund  
Ledamot



Anders Eriksson  
Ledamot



Peter Åberg  
Ledamot



## **Bilagor**

Bilaga 1-Slut Redovisning SIKT 2.0

Bilaga 2-Redovisning flerpartssamverkan första året 2022

Bilaga 3 - Redovisning En väg vidare första kvartalet 2022

Bilaga 4 – Enkät svar